

Приложение 2  
к протоколу заседания Проектного комитета  
Ханты-Мансийского автономного округа – Югры  
от 09.10.2018 № 34

Шифр проекта: 016-П00 от «06» июня 2016 г.

### ИТОГОВЫЙ ОТЧЕТ ПО ПРОЕКТУ

«Разработка и апробация модели персонифицированного финансирования дополнительного образования детей»  
(«Сертификат дополнительного образования»)

#### 1. Заключение руководителя проекта о степени достижения цели и получении продукта проекта

Достижение цели проекта				
№	Цель проекта	Критерии успеха проекта	Оценка достижения цели и соблюдение критериев успеха	Комментарий
1	Обеспечить в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре (далее – автономный округ) условия для получения детьми от 5 до 18 лет услуг дополнительного образования, финансируемых из бюджета автономного округа и бюджетов муниципальных образований автономного округа, за счет разработки и внедрения модели персонифицированного финансирования дополнительного образования детей с использованием именных сертификатов	1) Система персонифицированного финансирования дополнительного образования детей в Ханты-Мансийском автономном округе - Югре обеспечивает с сентября 2018 года получение детьми от 5 до 18 лет услуг дополнительного образования, финансируемых за счет средств бюджета, с использованием именных сертификатов. 2) Расходы на реализацию проекта не превысят 26,468 млн. руб.	Цель и критерии успеха достигнуты	Система персонифицированного финансирования дополнительного образования детей внедрена во всех 22-х муниципальных образованиях автономного округа. Система позволяет обеспечить оказание с 2018 года 100% услуг дополнительного образования, финансируемых за счет средств бюджета в автономном округе, с использованием Сертификата дополнительного образования. Функционирует портал персонифицированного финансирования дополнительного образования: в Реестр поставщиков услуг внесены 251 организация, из них 82 негосударственных (рост в 7,5 раз); в Реестре программ доступны для выбора 3395 программ, из них 294 у негосударственных поставщиков. Доля детей в возрасте от 5 до 18 лет от общего числа детей в автономном округе, использовавших сертификаты персонифицированного финансирования дополнительного образования детей 13,28% или 36 905 чел., из них 3195 чел. используют сертификат в частных (негосударственных) организациях (8,7%), 33710 чел. (91,3%) в государственных (муниципальных) организациях.

<b>Получение продукта проекта</b>				
<b>№</b>	<b>Продукт/элемент продукта</b>	<b>Требования к продукту/элементам продукта проекта</b>	<b>Оценка получения продукта/элементов продукта и соответствия требованиям</b>	<b>Комментарий</b>
П.1	Распоряжение Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «О проведении апробации системы персонифицированного финансирования дополнительного образования детей в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре»	Распоряжение, утвержденное Правительством Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, содержащее условия проведения апробации системы персонифицированного финансирования дополнительного образования детей в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре в 2016 году	Элемент продукта получен, полностью соответствует заявленным требованиям	<p>Принято распоряжение правительства автономного округа от 24.06. 2016 № 353-рп «О проведении апробации системы персонифицированного финансирования в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре в 2016 году».</p> <p>Утвержден приказ Департамента образования и молодежной политики Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 09.08.2016 № 1235 «Об апробации системы персонифицированного финансирования дополнительного образования детей в 2016 году», включающий:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- план мероприятий по апробации на 2016 год;</li> <li>- определение регионального оператора системы персонифицированного финансирования дополнительного образования детей на 2016 год (для управления системой персонифицированного финансирования в соответствии с Правилами, методического, информационного сопровождения, проведения добровольной сертификации дополнительных общеобразовательных программ, ведения реестров участников),</li> <li>- определение региональной уполномоченной организации системы персонифицированного финансирования дополнительного образования детей (для непосредственного предоставления сертификатов дополнительного образования, оплаты услуг (части услуг) в рамках договоров об обучении из средств регионального бюджета).</li> </ul>

<p>П.2</p>	<p>Правила персонифицированного финансирования дополнительного образования детей в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре</p>	<p>1. устанавливают единые требования к реализации модели ПФДО на территории всех муниципальных образований автономного округа                  2. регулируют правоотношения субъектов и участников системы ПФДО;                  3. устанавливают единые требования к определению размера номинала Сертификата персонифицированного финансирования и порядок определения нормативной стоимости образовательной программы;                  4. устанавливают порядок ведения реестра сертификатов, реестра поставщиков услуг, реестра дополнительных общеобразовательных программ.</p>	<p>Элемент продукта получен, полностью соответствует заявленным требованиям</p>	<p>Принят приказ Департамента образования и молодежной политики Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 04.08.2016 № 1224 «Об утверждении правил персонифицированного финансирования дополнительного образования детей в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре» (ред. от 26.05.2017 № 871), которым установлены единые требования к реализации модели ПФДО. В ходе апробации и реализации проекта в период сентябрь 2016 - июль 2018 года правила переработаны, уточнены и приняты приказом Департамента образования и молодежной политики Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 20.08.2018 № 1142 «О внесении изменений в приказ Департамента образования и молодежной политики Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 4 августа 2016 года № 1224 «Об утверждении Правил персонифицированного финансирования дополнительного образования детей в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре».</p>
------------	--	---	---	---

<p>П.3</p>	<p>Апробация модели персонифицированного финансирования дополнительного образования детей</p>	<p>Апробация модели персонифицированного финансирования дополнительного образования детей осуществляется в соответствии с Правилами персонифицированного финансирования в 2016 году не менее чем в трех муниципальных образованиях автономного округа, в 2017 году – во всех 22 муниципальных образованиях автономного округа.</p>	<p>Элемент продукта получен, полностью соответствует заявленным требованиям</p>	<p>Сформирована нормативная база.          Принято распоряжение правительства автономного округа от 24.06. 2016 № 353-рп «О проведении апробации системы персонифицированного финансирования в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре в 2016 году».          Утвержден приказ Департамента образования и молодежной политики Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 09.08.2016 № 1235 «Об апробации системы персонифицированного финансирования дополнительного образования детей в 2016 году», включающий:          - план мероприятий по апробации на 2016 год,          - определение регионального оператора системы персонифицированного финансирования дополнительного образования детей на 2016 год (для управления системой персонифицированного финансирования в соответствии с Правилами, методического, информационного сопровождения, проведения добровольной сертификации дополнительных общеобразовательных программ, ведения реестров участников),          - определение региональной уполномоченной организации системы персонифицированного финансирования дополнительного образования детей (для непосредственного предоставления сертификатов дополнительного образования, оплаты услуг (части услуг) в рамках договоров об обучении из средств регионального бюджета).          В ходе апробации системы персонифицированного финансирования:          1) Проведен конкурсный отбор городских округов, муниципальных районов Ханты-Мансийского автономного округа – Югры на предоставление иных межбюджетных трансфертов из бюджета Ханты-Мансийского автономного округа – Югры бюджетам городских округов, муниципальных районов Ханты-Мансийского автономного округа – Югры на реализацию мероприятий по апробации системы персонифицированного финансирования в Ханты – Мансийском автономном округе – Югре в 2016 году.          Победителями Конкурсного отбора стали город Сургут, Белоярский и Кондинский районы. Победители Конкурсного отбора получили поддержку за счет средств государственной программы Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Развитие образования в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре на 2016– 2020 годы» в общем объеме 6 000 000 рублей, из них: Белоярский район – 2 366 300 рублей,          Кондинский район – 1 553 114 рублей, г. Сургут – 2 080 586 рублей (Постановление Правительства ХМАО-Югры от 09.10.2013 № 413-п).          2) в пилотном режиме запущена информационная система персонифицированного финансирования, в которой сформированы:          2.1) реестр Поставщиков услуг дополнительного образования - образовательных организаций, осуществляющих обучение, индивидуальных предпринимателей, реализующих дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы;</p>
------------	---	--	---	--

				<p>2.2) реестр Программ, реализацию которых планирует осуществлять поставщик в рамках системы персонифицированного финансирования. Условием включения программы в реестр является прохождение добровольной сертификации, по результатам которой на основании нормативно-затратного метода для каждой программы определяется ее нормативная стоимость, которая будет обеспечиваться за счет бюджетных средств в рамках системы персонифицированного финансирования.</p> <p>2.3) реестр детей (сертификатов), позволяющий осуществлять персонифицированный учет детей и выбор ими программ. В реестр поставщиков услуг включены 11 организаций, реализующих дополнительные общеразвивающие программы, из них 1 – государственная, 5 – муниципальных, негосударственные (план 4, факт 3 (г. Сургут-2, Белоярский р-н -1), 1 включилась после 15 декабря 2017 в Кондинском р-не).</p> <p>В реестре программ состоит 70 дополнительных общеразвивающих программ. Осуществляется сертификация программ дополнительного образования. Сертификат дополнительного образования получили 1199 детей в возрасте от 5 до 18 лет, из них: 200 – АУ «Региональный молодежный центр», 284 – г. Сургут, 323 –Белоярский р-н, 392 –Кондинский р-н, в том числе 52 ребенка с ограниченными возможностями здоровья.</p> <p>Номинальная стоимость сертификата на 2016-2017 учебный год установлена в среднем по округу в размере 16 419,48 рублей по дополнительной общеразвивающей программе; 16 887,48 руб. по адаптированной дополнительной общеразвивающей программе для детей с ОВЗ, детей-инвалидов: В Белоярском районе – 18113,5 рублей В Кондинском районе - 29.500 рублей В г. Сургуте - 14 423,41 руб. по дополнительной общеразвивающей программе; 14 887,48 руб. по адаптированной дополнительной общеразвивающей программе для детей с ОВЗ, детей-инвалидов.</p> <p>Стоимость регионального сертификата (АУ «Региональный молодежный центр») – 30992 рублей.</p> <p>Платежи осуществляют 4 уполномоченных организации: 1- региональная (перечисления региональных средств), 3- муниципальных (в каждой пилотной территории).</p>
--	--	--	--	---

П.4	Система персонифицированного финансирования дополнительного образования детей в Ханты-Мансийском автономном округе - Югре	<p>1.обеспечивает поддержку мотивации, свободу выбора и построение образовательной траектории путем закрепления за ними определенного объема средств (размер персонифицированного обязательства) и их передачи организации (индивидуальному предпринимателю), реализующей дополнительную общеобразовательную программу, после выбора этой программы потребителем</p> <p>2. включает взаимосвязанные элементы:</p> <p>2.1. перечень нормативных правовых актов федерального, регионального и муниципального уровней, методические рекомендации и иных документы, регламентирующие реализацию модели персонифицированного финансирования и развитие системы дополнительного образования;</p> <p>2.2. перечень участников системы персонифицированного финансирования;</p> <p>2.3. автоматизированную информационную систему «Портал персонифицированного финансирования дополнительного образования детей»</p>	Элемент продукта получен, полностью соответствует заявленным требованиям	<p>Система персонифицированного финансирования дополнительного образования детей в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре функционирует во всех 22-ух муниципальных образованиях автономного округа, в соответствии с:</p> <p>1) Приказом Депобразования и молодежи Югры от 22.02.2018 № 182 «Об утверждении системы персонифицированного финансирования дополнительного образования детей в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре»</p> <p>2) Межведомственными приказами Департамента образования и молодежной политики ХМАО – Югры, Департамента культуры ХМАО – Югры, Департамента физической культуры и спорта ХМАО – Югры: от 23.07.2018 № 10-П-1058 / 09-ОД-151/01-09 / 197 «Об утверждении Концепции персонифицированного финансирования системы дополнительного образования детей в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре»; от 23.07.2018 № 10-П-1059 / 09-ОД-152/01-09 / 196 «Об утверждении Порядка определения нормативных затрат на оказание муниципальных услуг по реализации дополнительных общеразвивающих программ».</p> <p>3)Функционирует портал персонифицированного финансирования дополнительного образования: в Реестр поставщиков услуг внесены 251 организация, из них 82 негосударственных; в Реестре программ доступны для выбора 3395 программы, из них 294 у негосударственных поставщиков. Доля детей в возрасте от 5 до 18 лет от общего числа детей в ХМАО-Югре, использовавших сертификаты персонифицированного финансирования дополнительного образования детей 13,28% или 36 905 чел., из них 3195 чел. используют сертификат в частных (негосударственных) организациях (8,7%), 33710 чел. (91,3%) в государственных(муниципальных) организациях.</p>
-----	---	--	--	---

## 2. Оценка сроков реализации проекта

Параметр проекта/значение	Базовое значение <sup>1</sup>	Плановое значение <sup>2</sup>	Фактическое значение	Отклонение фактической длительности от базового значения		Отклонение фактической длительности от планового значения	
				Величина (мес.) (гр.4- гр.2)	Отклонение (%) (гр.5/гр.2*100)	Величина (мес.) (гр. 4 - гр. 3)	Отклонение (%) (гр.7/гр.3*100)
1	2	3	4	5	6	7	8
Месяц, год закрытия проекта	Декабрь 2017	Сентябрь 2018	Сентябрь 2018	-	-	-	-

<sup>1</sup> Указывается значение, зафиксированное в первой утвержденной версии паспорта проекта (на начало реализации).

<sup>2</sup> Указывается значение, зафиксированное в последней утвержденной версии паспорта проекта (на момент закрытия).

Шифр проекта: 016-П00 от «06» июня 2016 г.

<b>Общая длительность проекта (мес.)</b>	18 месяцев	27 месяцев	27 месяцев	9	50%	0	0
<b>Причины отклонения:</b>	<p>Срок реализации проекта был увеличен в связи с поручением Проектного комитета Ханты-Мансийского автономного округа – Югры об уточнении цели, задач и продукта проекта в части его дополнения следующими мероприятиями:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- проведение мониторинга среди населения (законных представителей получателей сертификата дополнительного образования);</li> <li>- выработка единых подходов к формированию стоимости муниципальных услуг по реализации дополнительных общеразвивающих программ;</li> <li>- формирование нормативной базы, регламентирующей реализацию модели персонализированного финансирования дополнительного образования детей в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре.</li> </ul>						

### 3. Оценка соблюдения расходов на реализацию проекта

Параметр проекта/значение	Базовое значение (млн. руб.) <sup>3</sup>	Плановое значение (млн. руб.) <sup>4</sup>	Фактическое значение (млн. руб.)	Отклонение фактической величины расходов от базового значения		Отклонение фактической величины расходов от планового значения	
				Отклонение, (млн. руб.) (гр.4- гр.2)	Отклонение (%) (гр.5/гр.2*100)	Отклонение, (млн. руб.) (гр. 4 - гр. 3)	Отклонение (%) (гр.7/гр.3*100)
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>Величина расходов (млн. руб.)</b>	30,1	26,5	26,5	-3,6	-12%	0	0
<b>Причины отклонения:</b>	Уменьшение объема субсидии на реализацию комплекса мер, направленных на формирование современных управленческих и организационно-экономических механизмов в системе дополнительного образования детей из федерального бюджета в 2017 году						

### 4. Оценка качества выполнения участниками команды проекта своих проектных ролей

№	Проектная роль	Ф.И.О.	Суммарный КПЭ участника проекта	Оценка руководителя проекта о качестве выполнения проектной роли <sup>5</sup>	Комментарий
1	Куратор проекта	Кольцов Всеволод Станиславович	5	5	-
2	Администратор проекта	Никонов Андрей Владимирович	5	5	-
3	Исполнитель	Лем Лилия Сен - Чер	5	5	-

<sup>3</sup> Указывается величина расходов, зафиксированная в первой утвержденной версии паспорта проекта (на начало реализации).

<sup>4</sup> Указывается величина расходов, зафиксированная в последней утвержденной версии паспорта проекта (на момент закрытия).

<sup>5</sup>Графа заполняется для проектных ролей: администратор проекта, исполнитель. Оценка качества выполнения проектной роли может принимать значения от 0,00 до 5,00 баллов, где значения от 0 – 2,49 – неудовлетворительно, 2,50 – 3,49 - удовлетворительно, 3,50 – 4,49 – хорошо, 4,50 – 5,00 – отлично.

Шифр проекта: 016-П00 от «06» июня 2016 г.

4	Исполнитель	Романова Наталья Юрьевна	4,48	5	-
5	Исполнитель	Маркова Елизавета Сергеевна	5	5	-
6	Исполнитель	Устюгова Надежда Павловна	5	5	-
7	Исполнитель	Начкепия Татьяна Львовна	5	5	-
8	Исполнитель	Ворнакова Анна Николаевна	-	5	-
9	Исполнитель	Левицкий Владислав Викторович	-	5	-
10	Исполнитель	Кибкало Ирина Александровна	5	5	-
11	Исполнитель	Конух София Евгеньевна	5	5	-

#### 5. Информация об архиве проекта

Действие	Дата подготовки архива проекта для хранения	Комментарий
Архив проекта готов для хранения <sup>6</sup>	18.09.2018	Без замечаний, в соответствии с приказом Департамента проектного управления автономного округа № 50 от 29.09.2017 г.

#### 6. Информация об изменениях в проекте

№	Номер /дата утверждения запроса на изменение	Документ, в который вносились изменения	Краткое содержание изменения	Причина изменения
1	№ 1 от 15.09.2016	1. Паспорт проекта; 2. Календарный план проекта.	1. Изменение состава команды проекта; 2. Уточнение календарного плана.	1. Включение в состав команды проекта исполнителей из числа представителей органов местного самоуправления; 2. Дополнение календарного плана проекта работами и контрольными точками, в части подготовки докладов о ходе и итогах апробации системы персонифицированного финансирования дополнительного образования детей.
2	№ 2 от 31.10.2016	Паспорт проекта.	1. Расширение состава управляющего комитета проекта; 2. Расширение состава команды проекта.	Включение в управляющий комитет и команду проекта в качестве заинтересованных лиц - руководителей муниципальных образований, для их дальнейшего участия и осуществления контроля реализации проекта.

<sup>6</sup> В соответствии с приказом Департамента проектного управления автономного округа № 50 от 29.09.2017.



Шифр проекта: 016-П00 от «06» июня 2016 г.

3	№ 4 от 23.11.2016	Паспорт проекта.	Изменение состава команды проекта	Поручение Департамента проектного управления ХМАО-Югры о включении в составы управляющих комитетов по приоритетным проектам глав администраций муниципальных образований, на территории которых реализуется проект.
4	№ 5 от 13.01.2017	Паспорт проекта.	Изменение состава команды проекта, в части лица, исполняющего проектную роль «Куратор проекта».	Распоряжение Губернатора ХМАО-Югры от 14.09.2015 № 201-рг «О распределении обязанностей между первым заместителем Губернатора и заместителями Губернатора Ханты-Мансийского автономного округа – Югры» (Ред. от 23.12.2016 № 303-рг)
6	№ 6 от 05.04.2017	Паспорт проекта.	1. Изменение состава команды проекта в части лица, исполняющего проектную роль «Лица, замещающего куратора проекта»; 2. в части иных участников команды проекта. 3. Изменение бюджета проекта.	1. Поручение Проектного комитета Ханты-Мансийского автономного округа – Югры (пункт 4.2. протокола № 15 от 21.03.2017). 2. В целях замены лица, отвечающего за выполнение функций администратора проекта и лица его замещающего, а также в связи с необходимостью дополнительного включения в состав команды проекта исполнителей работ. 3. Уменьшение субсидии, выделяемой бюджету субъекта из федерального бюджета.
7	№ 7 от 23.08.2017	Паспорт проекта; Календарный план проекта.	1. Уточнение целей проекта, изменение критериев успеха, внесение информации о продукте и элементах продукта проекта, изменение рисков проекта; 2. Добавление этапа работ «Закрытие проекта», контрольной точки «Выданы сертификаты дополнительного образования согласно сформированным реестрам».	1. Приведение управленческих документов проекта в соответствие требованиям приказа Департамента проектного управления Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 30.09.2016 № 23 «Об утверждении форм и требований к содержанию управленческих и рабочих документов по управлению проектом» 2. Добавление этапа работ №18 «Закрытие проекта» в календарный план проекта вызвано необходимостью контроля работ по закрытию проекта. Добавление контрольной точки 12.10. в календарный план и контрольной точки 10 в паспорт проекта вызвано приведением минимальной частоты контрольных точек в паспорте проекта в соответствие с требованиями приказа Департамента проектного управления Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 30.09.2016 № 23 «Об утверждении форм и требований к содержанию управленческих и рабочих документов по управлению проектом».

8	№ 8 от 14.05.2018	Паспорт проекта; Календарный план проекта.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Уточнение цели, задач и продукта проекта;</li> <li>2. Дополнение календарного плана проекта мероприятиями по выработке единых подходов к формированию стоимости услуг дополнительного образования, а также сбору оценок и предложений получателей сертификата дополнительного образования;</li> <li>3. Изменение срока реализации проекта;</li> <li>4. Изменение состава команды проекта в части, замещающего руководителя проекта, изменение состава управляющего комитета проекта, изменение состава исполнителей работ;</li> <li>5. Уточнение должности заказчика проекта;</li> <li>6. Корректировка плана контрольных точек паспорта проекта.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Поручение Проектного комитета Ханты-Мансийского автономного округа - Югры (пунктами 1.4 «а» протокола заседания Проектного комитета от 05.03.2018 № 27);</li> <li>2. Поручение Проектного комитета Ханты-Мансийского автономного округа - Югры (пунктами 1.4 «б» протокола заседания Проектного комитета от 05.03.2018 № 27);</li> <li>3. Изменение срока реализации проекта вызвано необходимостью дополнить календарный план проекта мероприятиями, направленными на формирование нормативной базы для реализации модели персонифицированного финансирования дополнительного образования детей в Югре, разработку порядка определения нормативных затрат на оказание муниципальных услуг по реализации дополнительных общеразвивающих программ, а также проведение мониторинга среди населения автономного округа по вопросу доступности дополнительного образования в округе.</li> <li>4. В целях замены лица, отвечающего за выполнение функций замещающего руководителя проекта, состав команды проекта изменен в связи с необходимостью приведения его в соответствие с текущими потребностями проекта. Соответствующие изменения в части ответственных исполнителей внесены в календарный план проекта.</li> <li>5. В связи с организационно-штатными изменениями Департамента образования и молодежной политики Ханты-Мансийского автономного округа - Югры в паспорте проекта в разделе «Управляющий комитет проекта» уточнена должность заказчика проекта;</li> <li>6. Корректировка плана контрольных точек паспорта проекта связана с внесением изменений в календарный план проекта.</li> </ol>
---	----------------------	---	--	--

**7. Обобщенный опыт (извлеченные уроки)**

№	Проблемы, недостатки, риски, особенности	Принятые решения	Результат от реализованных решений	Рекомендации для проектов будущих периодов <sup>7</sup>
---	--	------------------	------------------------------------	---

<sup>7</sup> Указываются рекомендации, которые по итогам текущего проекта можно предложить в случае возникновения аналогичных ситуаций в проектах будущих периодов.

1	Увеличен срок реализации проекта, в связи с необходимостью выработки единых подходов к оказанию услуг дополнительного образования детей в учреждениях различных ведомств.	Внести изменения в календарный план проекта, дополнив его мероприятиями по выработке единых подходов к оказанию услуг дополнительного образования детей в учреждениях различных ведомств.	<p>Департаментом образования и молодежной политики Ханты-Мансийского автономного округа – Югры совместно с Департаментом культуры Ханты-Мансийского автономного округа – Югры и Департаментом физической культуры и спорта Ханты-Мансийского автономного округа – Югры разработаны и утверждены межведомственные приказы:</p> <p>- от 23.07.2018 № 10-П-1059 / 09-ОД-152/01-09 / 196 «Об утверждении Порядка определения нормативных затрат на оказание муниципальных услуг по реализации дополнительных общеразвивающих программ»;</p> <p>- от 23.07.2018 № 10-П-1058 / 09-ОД-151/01-09 / 197 «Об утверждении Концепции персонифицированного финансирования системы дополнительного образования детей в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре».</p>	При планировании и реализации проектов, результаты которых будут использованы несколькими ведомствами и/или муниципальными образованиями, необходимо, в т.ч. в рамках межведомственного взаимодействия заблаговременно определять единые подходы к реализации проектов.
---	---	---	--	---

**8. Приложения к отчету<sup>8</sup>**

1	Протокол № 3 заседания Управляющего комитета проекта от 03.09.2018
---	--

Руководитель проекта \_\_\_\_\_ / Лем Л.С.  
 (подпись) (инициалы, фамилия)

<sup>8</sup> К итоговому отчету должны быть приложены протоколы заседаний управляющего комитета, содержащие сведения о приемке продукта проекта, элементов продукта проекта.

